



SHP HARMANEC

THE MEMBER OF THE SLOVAK HYGIENIC PAPER GROUP

BCSR, s.r.o.  
Námestie SNP 3  
974 01 Banská Bystrica

Vec: Referenčný list BCSR s.r.o.

Skupina spoločností SHP Group v rámci udržania konkurencieschopnosti potrebuje zlepšovať svoje interné procesy a hľadať rezervy vo svojej výkonnosti a nákladoch. Na základe referencií, odborných znalostí a ústretového prístupu sme sa v tejto oblasti rozhodli spolupracovať so spoločnosťou BCSR, s.r.o.

Spoločnosť BCSR, spol. s r.o. pre Našu spoločnosť v rokoch 2002-2010 realizovala nasledovné projekty zamerané na controllingové a dátovo integračné činnosti:

1. **Zavedenie holdingovej metodiky GM (Gross Margin)** pre adresné riadenie rentability produktov, zákazníkov, regiónov, značiek, distribučných kanálov prostredníctvom OPTCO (optimalizačný výbor).
2. **Inovácia kalkulačného systému** rozvoj metodiky úplnej a neúplnej kalkulácie a vytvorenie dátového modelu na prepočet skutočnej kalkulácie.
3. **Zavedenie koncepcie jednotného princípu zliav a ceny a množstevných bonusov** (definícia plánovaných zliav a bonusov pre jednotlivých partnerov formou parametrickej tabuľky), ako aj definícia období a skupín výrobkov, určenie hlavného parametra (odobratý objem, odobratá hodnota).
4. **Zefektívnenie ocenenia, plánovania a vyhodnocovania dopravy** automatický prepočet nákladov na prepravu - úplný parametrický model s vyplnením základných kombinácií (destinácia, hmotnosť/objem/vzdialenosť, ceny na km, vagón, kamión) sa vypočítava úplný cenník (všetky kombinácie) ktorým sa prepočítavajú vstupné dáta pri čom dochádza k úplnej eliminácii ručných vstupov, pre prípad osobitných cien je vytvorený špeciálny cenník, čo znižuje prácnosť zadávania cien ku každej preprave min. o 95% (porovnanie oproti pôvodnému spôsobu).
5. **Inovácia vyhodnocovania spotreby variabilných nákladov** dochádza k prepočtu vnútorných cien pri modelovaní a plánovaní VN, ako aj výpočtu samostatnej ceny každého polotovaru vstupujúceho do ďalšieho výrobku.
6. **Zavedenie viacstupňových kontrol integrity dát v systéme** po každom importe a prepočte dát (bonusy, zľavy, preprava) sa každý údaj získaný vnútorným prepočtom porovnáva s účtovníctvom čím boli napríklad mesačne kontrolované a porovnávané zľavy a bonusy odbytu so skutočne naučtovanými dátami čím vlastne dochádza k veľmi presnému porovnaniu modelu s účtovníctvom.
7. **Automatizácia procesu tvorby plánu** Pri minimálnom počte vstupov modelovanie úplného plánu až po nákup (predaj, zľavy, bonusy, prepravy, výrobu, nákup) a to len na základe plánu predaja (zákazník/región, výrobok/skupina výrobkov) a plánu vstupných cien (základné suroviny/energie), analýza dopadu na plán modelovaním zmeny vstupných cien (napr. energií a celulózy).




**SHP HARMANEC**

8. **Integrácia rôznorodých dát z podriadených spoločností** došlo k spojeniu viacerých entít v jednom systéme so spoločnou analýzou dát a okamžitým porovnaním v rámci skupiny.
9. **Vybudovanie jednotného Holdingového reportingu** bolo možné reportovanie pomocou združených reportov, tiež bolo možné pružne analyzovať predaje v rámci skupiny a to i so zahrnutím prepočtov vnútropodnikových cien.
10. **Vybudovanie holdingového BI nástroja** vytvorenie manažérskeho informačného systému pre rozhodovanie manažmentu na holdingovej úrovni.
11. **Asistencia pri Controllingovej uzávierke.**

Realizácia všetkých vyššie uvedených činností prebiehala zo strany BCSR, s.r.o. vždy na vysokokvalitnej úrovni, s profesionálnym prístupom a vyššie uvedené aktivity dosahovali ekonomické prínosy v zmysle očakávania.

Na základe vyššie uvedeného rátame so spolupráciou s BCSR v ďalších projektoch aj v budúcnosti.



---

Ing. Daniel Krchňavý  
Generálny riaditeľ