



BCSR, s.r.o.
Nám. SNP 3
974 01 Banská Bystrica

Váš list číslo/zo dňa Naše číslo Vybavuje/linka Bratislava
PS/2010/009620 Ing. Gieserová/2203 31. 5. 2010

Vec
Letter of Reference

Spoločnosť BCSR, s.r.o. bola vybraná za konzultanta pri príprave a spracovaní podnikovej stratégie spoločnosti SEPS, a.s., ktorá pôsobí v národohospodársky dôležitej oblasti elektroenergetiky ako prevádzkovateľ prenosovej sústavy SR.

Z viacerých hľadísk je spoločnosť SEPS, a.s. atypickým podnikateľským subjektom, ktorý je v monopolnom postavení a v 100%-om vlastníctve štátu (FNM). Udržiavanie, rozvoj a ochrana sústavy, prenos elektrickej energie, poskytovanie systémových služieb, ale i geopolitické aspekty majú mimoriadne silný celospoločenský dopad a preto sú aktivity spoločnosti SEPS, a.s. regulované Úradom pre reguláciu sieťových odvetví. Elektrina ako tovar vykazuje mnohé špecifiká a obchodovanie s ňou je tiež celkom špecifické.

Z týchto dôvodov nebolo možné použiť štandardné postupy a metódy tvorby podnikovej stratégie a všetky vyššie uvedené aspekty museli byť zohľadnené v strategických postupoch a stanovení strategických zámerov a cieľov spoločnosti SEPS, a.s.

Vysoko oceňujeme flexibilitu, odbornosť i ľudskú stránku partnerov zo spoločnosti BCSR, s.r.o., ktorí sa s nami konzultačne podieľali na celom procese prípravy a tvorby stratégie. Vďaka zúročeniu ich dlhoročných skúseností, poctivému prístupu, kreativitě a celkovo vysokej profesionalite sa nám podarilo vytvoriť dokument, ktorý poníma problematiku našej spoločnosti v celej komplexnosti a aj napriek mnohým limitujúcim faktorom vytvára priestor na posun spoločnosti k vyššiemu stupňu kvality a existenčnej stability v blízkej aj vzdialenejšej budúcnosti.

V prípade potreby sa radi opätovne obrátíme na spoločnosť BCSR, s.r.o. a spoluprácu s ňou odporúčame i iným subjektom.

S pozdravom


Ing. Jozef Doyala
výkonný riaditeľ sekcie stratégie a MS